



ENTERPRISE SOLUTIONS

150 – PROCESOS DE COSTE 151 - Coste y márgenes – Coste subcontratado

Manual de procesos

Última actualización: Noviembre 2016

Contenido

1. Procesos de Coste y márgenes	3
1.1 Definición.....	3
1.2 Lista de tareas.....	3
2. Coste subcontratado – Modelo	4
2.1 Crear una instancia de coste subcontratado	4
2.2 Introducción de costes	5
2.3 Añadir precios en muelle.....	6
2.4 Control del coste y los márgenes.....	8

1. PROCESOS DE COSTE Y MÁRGENES

1.1 Definición

- Hay dos procesos de Coste y márgenes
 - Coste subcontratado
 - Coste de BOM y operaciones
- El Coste subcontratado de base se obtiene de uno o varios vendedores mediante el proceso RFQ (solicitud de presupuesto). Luego se agregan los costes variables y se compara el precio final en muelle con el precio necesario para obtener el margen esperado.
- El Coste de BOM y operaciones entra en juego cuando se utilizan las cantidades de los componentes de la lista de materiales (BOM), así como la cantidad procedente de la lista de operaciones (BOL) expresada en minutos estándar, para simular y validar escenarios de costes. Luego se agregan los costes variables y se compara el precio final en muelle con el precio necesario para obtener el margen esperado.

En este manual sólo se trata el proceso de los costes subcontratados, que se puede aplicar a los Modelos, los Materiales, las Fornituras o el Empaquetado.

1.2 Lista de tareas

- Para los modelos, especifique únicamente los precios y los márgenes.
- Determine los costes subcontratados.
- Cree o seleccione los costes adicionales (por ejemplo, aduanas, flete) para calcular el precio en muelle.
- Cree simulaciones de las condiciones para observar las variaciones y los escenarios con los costes más bajos.
- Seleccione el mejor escenario.

2. COSTE SUBCONTRATADO – MODELO


Una instancia de coste subcontratado se puede utilizar cuando se compara el coste total de un producto con una lista de materiales y la lista de operaciones. Para crear una lista de materiales y/o los costes de mano de obra, consulte el manual Costes de BOM y operaciones. Una instancia de coste subcontratado también se puede utilizar como coste de referencia, así como una instancia de costes de BOM y operaciones puede servir de guía para los materiales y las operaciones.

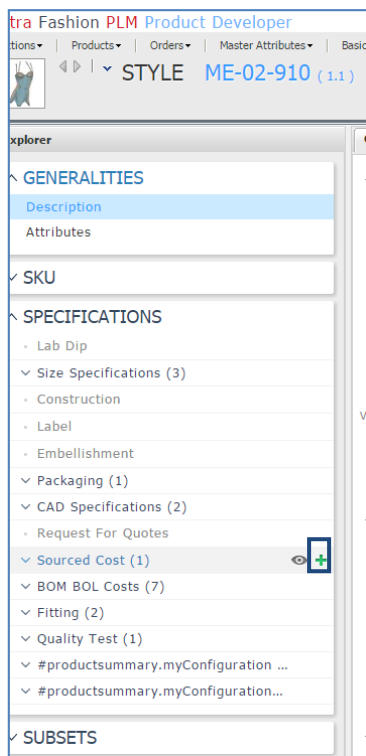
2.1 Crear una instancia de coste subcontratado

Crear una instancia de coste subcontratado:

Haga clic en el signo  situado al lado de la rama **Costes subcontratados**.

○

Haga clic en el signo  situado al lado de la rama **Costes subcontratados** y, cuando la página se actualice, en el enlace **Crear instancia**.



Con ello se abre en la ventana una instancia en blanco de **Coste subcontratado**.



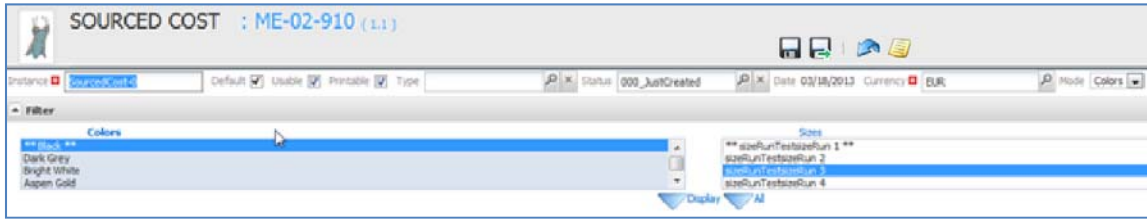
Algunos datos, como la **fecha**, el **estado** de la especificación, la **moneda** o la **opción**, se rellenan automáticamente.

Se utiliza de forma predeterminada la moneda del usuario (si el usuario no ha definido ninguna moneda, se utiliza la moneda del producto).

También se genera un nombre de instancia.

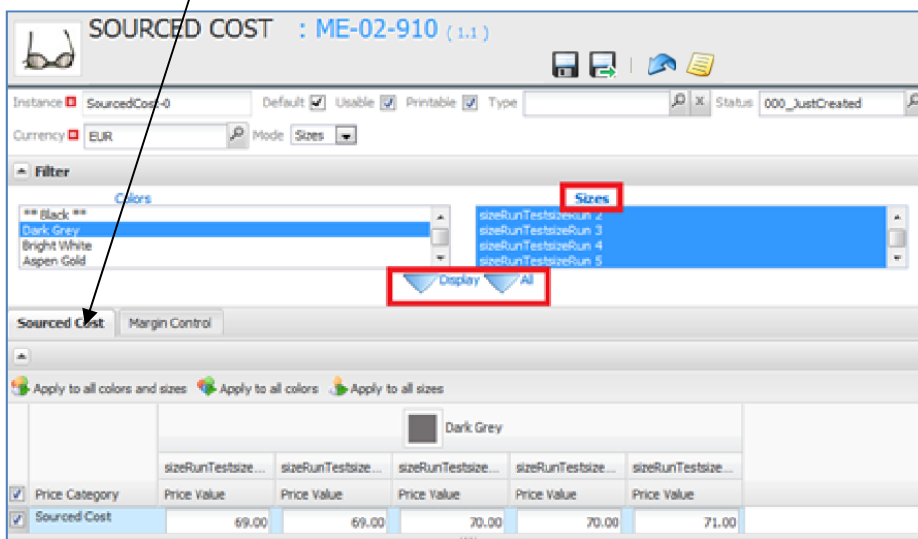
Si el usuario quiere, puede modificar todos estos campos salvo el campo Fecha.

También se indican las tallas y los colores asociados al producto.




2.2 Introducción de costes

Seleccione la pestaña **Coste subcontratado**. Para introducir la información de cada talla, pase al modo de **Tallas**. Seleccione los colores y la talla que deben figurar y pulse el botón **Consultar**.

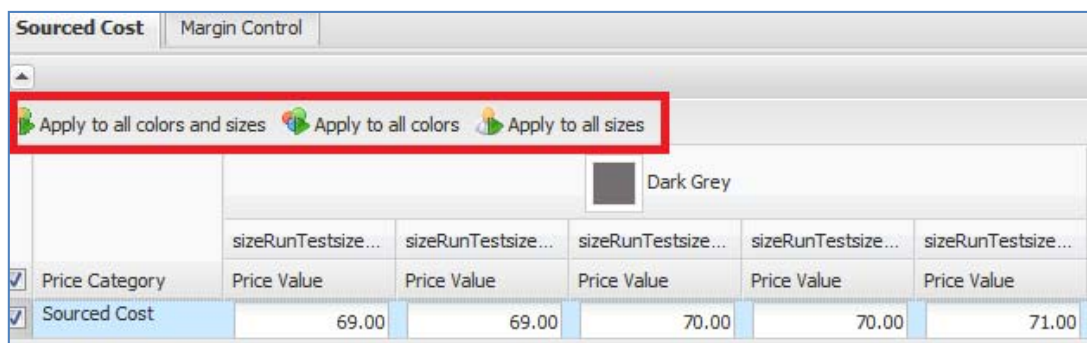


Introduzca el **Coste subcontratado** por talla en el color. Seleccione y utilice los botones **Consultar** y **Todos** para introducir la información para las demás tallas y colores.

La instancia se puede guardar en cualquier momento pulsando el botón  o  situado en la parte superior de la página.

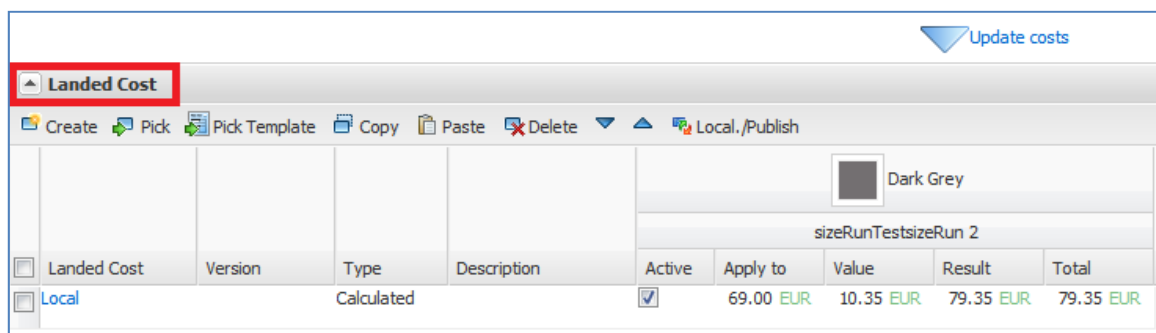
En el caso de los modelos, tenga en cuenta que en esta etapa es normal seleccionar sólo la talla intermedia y un color. En el caso de las fornituras, como pueda ser un botón, para crear una instancia de **Coste de fabricación** hacen falta todos los colores y todas las tallas.

Para aplicar rápidamente el mismo precio a todos los colores, tallas o ambos, seleccione el color y la talla predeterminados u otra combinación de color y talla. Existen tres botones adicionales: **Aplicar a todos los colores y tallas**, **Aplicar a todos los colores** y **Aplicar a todas las tallas**. Rellene el campo con el precio que quiere asignar a la combinación seleccionada y pulse uno de los botones para aplicar el precio a los elementos correspondientes.

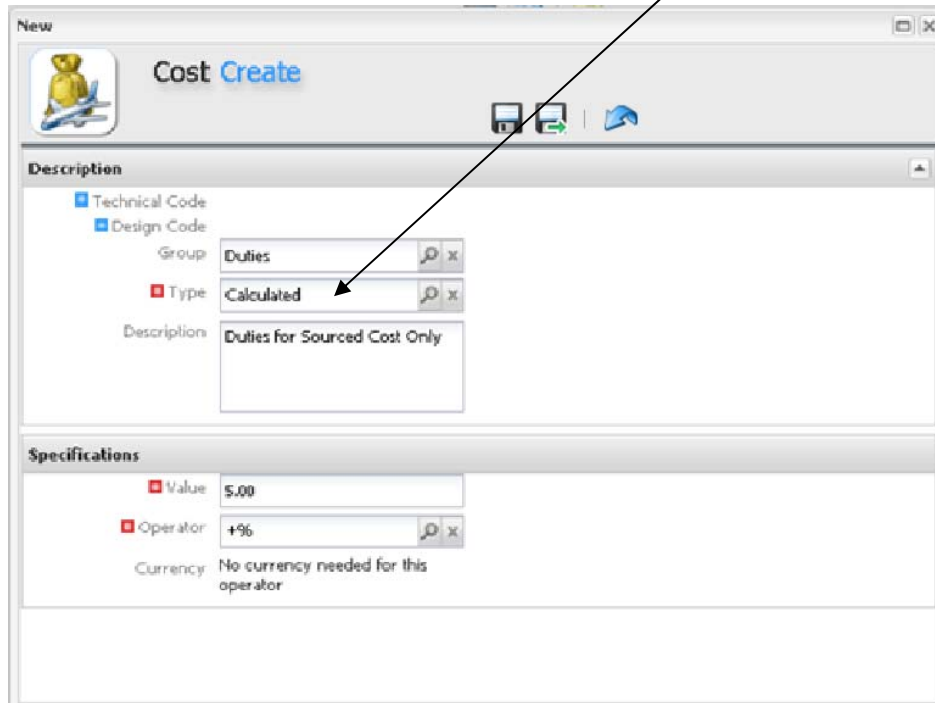


2.3 Añadir precios en muelle

En la pestaña **Coste subcontratado**, desplácese hacia abajo hasta llegar a la sección **Precio en muelle**. Se pueden añadir costes calculados que incluyan un determinado importe añadido o un porcentaje de coste adicional.

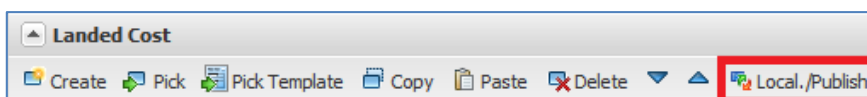


Pulse el botón **Elegir** para seleccionar los diferentes costes de la biblioteca. Tenga en cuenta que, para poder utilizarlo con una instancia de **Coste subcontratado**, el tipo de coste debe configurarse como **Calculado**. Esto significa que el cálculo sólo se realiza sobre el coste de base.

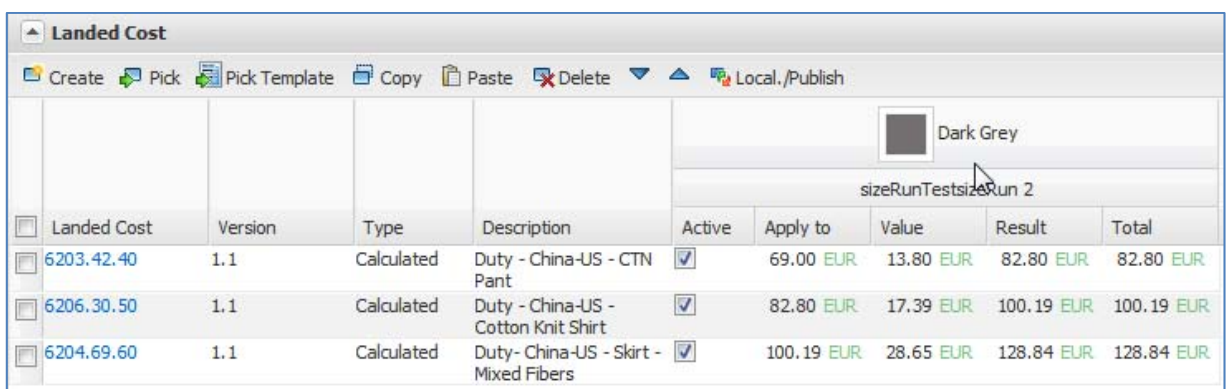


El valor y el operador determinan el cálculo del elemento **Precio en muelle**. En este caso, se añade al coste de base un 5% en concepto de aranceles aduaneros. Los elementos de coste se pueden añadir en cualquier momento seleccionando **Crear** en la barra de herramientas **Precio en muelle**.

Una vez creado, el elemento se puede guardar de forma **Local** o publicar en la base de datos seleccionando **Local/Publicar** en la barra de herramientas Precio en muelle.



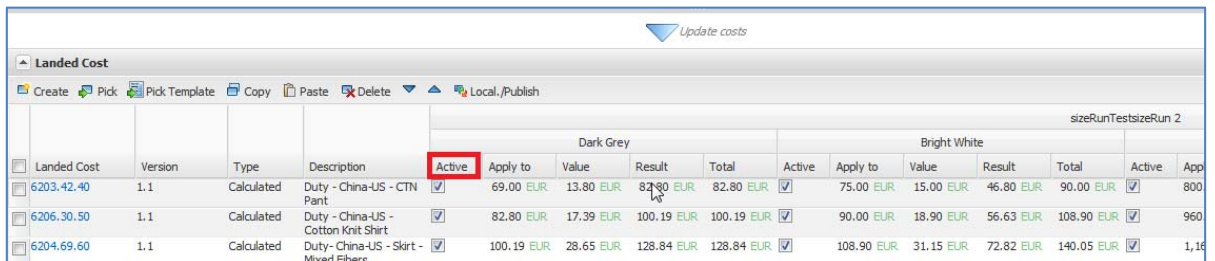
Especifique los elementos de coste que se aplican a la instancia de **Coste subcontratado** seleccionándolos en una lista y añadiéndolos al **Precio en muelle**.



Landed Cost	Version	Type	Description	Active	Apply to	Value	Result	Total
6203.42.40	1.1	Calculated	Duty - China-US - CTN Pant	<input checked="" type="checkbox"/>	69.00 EUR	13.80 EUR	82.80 EUR	82.80 EUR
6206.30.50	1.1	Calculated	Duty - China-US - Cotton Knit Shirt	<input checked="" type="checkbox"/>	82.80 EUR	17.39 EUR	100.19 EUR	100.19 EUR
6204.69.60	1.1	Calculated	Duty- China-US - Skirt - Mixed Fibers	<input checked="" type="checkbox"/>	100.19 EUR	28.65 EUR	128.84 EUR	128.84 EUR

Los cálculos se indican con el valor del coste y el total obtenido.

Todos los precios en muelle añadidos se aplican automáticamente a todas las combinaciones de tallas y colores. Se pueden eliminar para una determinada SKU desmarcando la casilla de verificación de la columna **Activo**. Utilice la presentación desglosada para ver todos los colores o todas las tallas.

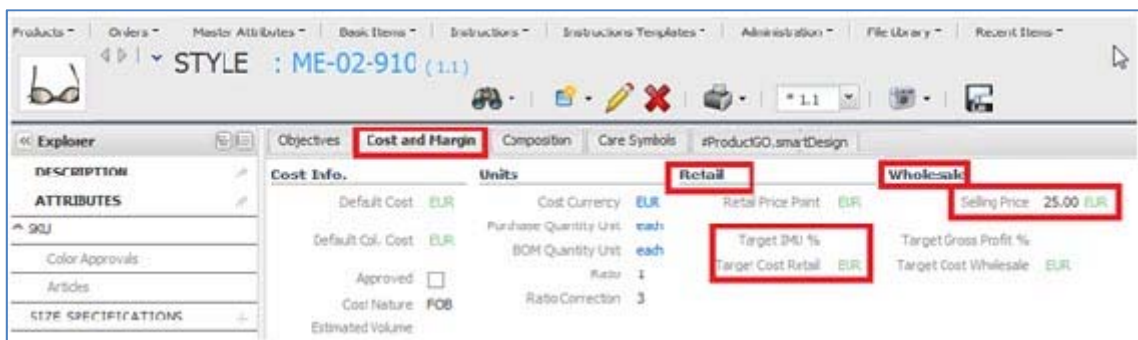


Landed Cost	Version	Type	Description	Active	Apply to	Value	Result	Total	Active	Apply to	Value	Result	Total	Active	App
6203-42-40	1.1	Calculated	Duty - China-US - CTN Pant	<input checked="" type="checkbox"/>	69.00 EUR	13.80 EUR	82.80 EUR	82.80 EUR	<input checked="" type="checkbox"/>	75.00 EUR	15.00 EUR	46.80 EUR	90.00 EUR	<input checked="" type="checkbox"/>	800
6206-30-50	1.1	Calculated	Duty - China-US - Cotton Knit Shirt	<input checked="" type="checkbox"/>	82.80 EUR	17.39 EUR	100.19 EUR	100.19 EUR	<input checked="" type="checkbox"/>	90.00 EUR	18.90 EUR	56.63 EUR	108.90 EUR	<input checked="" type="checkbox"/>	960
6204-69-60	1.1	Calculated	Duty - China-US - Skirt - Mixed Fibers	<input checked="" type="checkbox"/>	100.19 EUR	28.65 EUR	128.84 EUR	128.84 EUR	<input checked="" type="checkbox"/>	108.90 EUR	31.15 EUR	72.82 EUR	140.05 EUR	<input checked="" type="checkbox"/>	1,16

2.4 Control del coste y los márgenes

El **Control de los márgenes** se realiza comparando el **Precio en muelle (Subcontratado o BOM y operaciones)** con el **Precio de venta**, al **Por menor** o al **Por mayor**.

Los **Precios de venta** y los objetivos para los márgenes del producto deben haberse definido previamente a través de la pestaña **Coste y márgenes** de la **Descripción** del modelo.



Cost Info.	Units	Retail	Wholesale
Default Cost: EUR	Cost Currency: EUR	Retail Price Point: EUR	Selling Price: 25.00 EUR
Default Col. Cost: EUR	Purchase Quantity Unit: each	Target IMU %	Target Gross Profit %
Approved: <input type="checkbox"/>	BOM Quantity Unit: each	Target Cost Retail: EUR	Target Cost Wholesale: EUR
Cost Nature: FOB	Ratio: 1		
Estimated Volume:	Ratio Correction: 3		

Hay tres tipos de cálculo de margen:

- % de margen sobre coste, que es el porcentaje al que se valora inicialmente el producto en comparación con el coste (diferencia entre Coste e Ingresos/Coste * 100).
- % de margen sobre venta, que es el porcentaje de margen en comparación con los ingresos (diferencia entre Coste e Ingresos/Ingresos * 100).
- Coeficiente, que es la proporción Ingresos/Coste.

Los resultados de estos cálculos se pueden ver en la pestaña **Control de los márgenes** de la instancia **Coste subcontratado**.

Sourced Cost		Margin Control	
Retail		Whole Sale	
Retail Price Point	75.00 EUR	Selling Price	25.00 EUR
Target IMU %	35	Target Gross Profit %	25
IMU %	50	Gross Profit %	-100
Type	Cost	Factory O/H	35.00 EUR
#Sourced_Cost	0.00 EUR	Miscellaneous Cost	15.00 EUR
		Ex-Factory Cost	50.00 EUR
		All Taxes	0.00 EUR
		Landed Cost	50.00 EUR

Ahora ya es posible explorar los diferentes escenarios en función de los siguientes elementos:

- Los distintos proveedores, usando las cifras de los presupuestos obtenidos.
- Los distintos países, variando los aranceles aduaneros y el flete.
- Los distintos aranceles aduaneros, variando el contenido material.

Cada escenario se puede guardar en una instancia de **Coste subcontratado** diferente y se puede utilizar para seleccionar las condiciones más ventajosas con el fin de reducir los costes y optimizar los márgenes.

Los distintos **Escenarios de costes** se resumen en la pestaña **Coste y márgenes** de la **Descripción** del producto.

Cost and Margin					
Instance Summary		Type	Calculated Cost	Calculated IMU %	Calculated Gross Profit %
Branch Instance Name	SourcedCost-0	Sourced Cost	39.27 EUR	103.67981	36.65738
Currency	EUR				
Type					
Status	Approved				
Date	11/14/2012				
Branch Instance Name	SourcedCost-1	Sourced Cost	44.10 EUR	81.38322	28.87097
Currency	EUR				
Type					
Status	Approved				
Date	11/16/2012				